

P258~264 6.2 施工成本计划

6.2.1 施工责任成本构成

6.2.2 施工成本计划编制

P258~259 6.2.1 施工责任成本构成

1. 施工责任成本

施工责任成本是以履行施工合同为前提，依据施工项目预算成本，经过施工单位和项目管理机构协商确定的由项目管理机构控制的成本总额。

施工责任成本是以责任中心为对象来进行归集的可控成本。

施工责任成本具有四个条件：

- ① 可考核性，责任中心能够实时考核责任成本的执行过程及结果；
- ② 可预计性，责任中心能够知晓责任成本的发生与发展；
- ③ 可计量性，责任中心能够计量责任成本的大小；
- ④ 可控制性，责任中心能够有效调节、控制责任成本。

2. 施工责任成本构成

施工责任成本由人工费、材料费、施工机具使用费、专业分包费、措施费、间接费、其他费用组成。

施工责任成本可采用以下公式进行计算：

施工责任成本=预计结算收入-税金-企业管理费-目标利润（2025教材变化）

施工责任成本降低额=施工责任成本-项目实际成本

施工责任成本降低率=施工责任成本降低额/施工责任成本

【例题】关于施工责任成本的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工责任成本是以任务中心为对象进行归集的预算成本
- B. 施工责任成本是以责任中心为对象进行归集的预算成本
- C. 施工责任成本是以任务中心为对象进行归集的可控成本
- D. 施工责任成本是以责任中心为对象进行归集的可控成本

【答案】D

【例题】按照现代企业管理理念，施工责任成本通常具备的条件有（ ）。

- A. 可考核性
- B. 可耦合性
- C. 可预计性

D. 可控制性

E. 可计量性

【答案】ACDE

P258~264 6.2 施工成本计划

6.2.1 施工责任成本构成

6.2.2 施工成本计划编制

P260~263 6.2.2 施工成本计划编制

1. 施工成本计划的类型

1) 竞争性成本计划——在施工投标及签订合同阶段的估算成本计划。

2) 指导性成本计划——选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。指导性成本计划是以合同价为依据，按照企业定额标准制定的施工成本计划，用以确定施工责任成本。

3) 实施性成本计划——在工程项目施工准备阶段，以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，根据企业施工定额编制的施工成本计划。

2. 施工成本计划的编制依据和程序

1) 施工成本计划的编制依据

(1) 合同文件；

(2) 项目管理实施规划；

(3) 相关设计文件；

(4) 价格信息；

(5) 相关定额；

(6) 类似项目成本资料。

2) 施工成本计划的编制程序

① 预测项目成本；

② 确定项目总体成本目标；

③ 编制项目总体成本计划；

④ 项目管理机构与企业职能部门根据其责任成本范围，分别确定各自成本目标，并编制相应的成本计划；

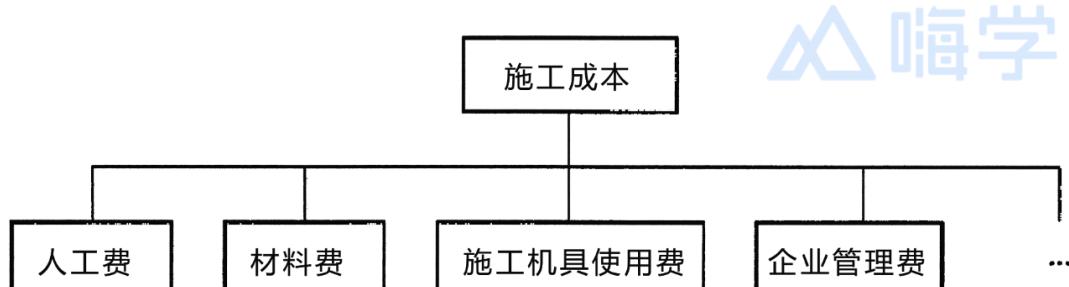
⑤ 针对成本计划制定相应的控制措施；

⑥ 由项目管理机构与企业职能部门负责人分别审批相应的成本计划。

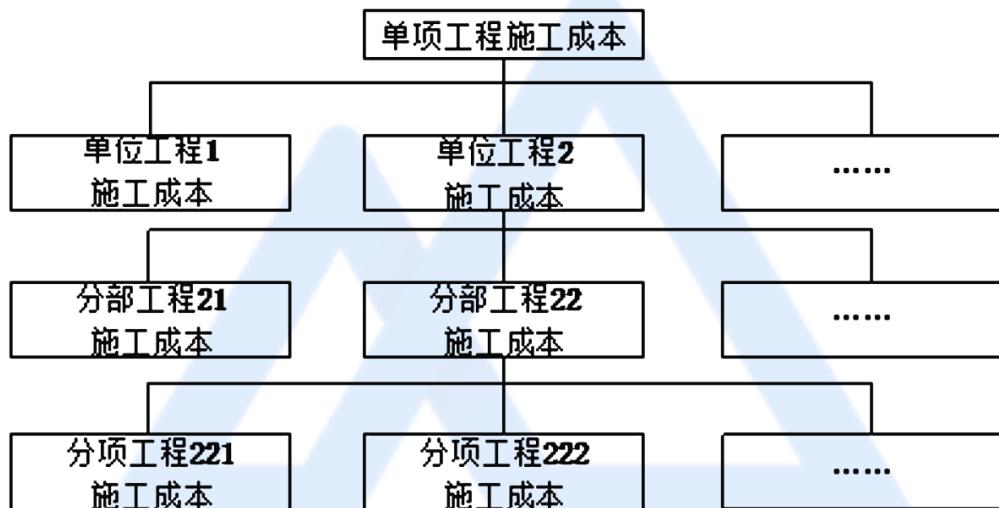
3. 施工成本计划编制方法

1) 按成本组成编制施工成本计划的方法

按成本组成部分分解，施工成本可分为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等。在此基础上，可编制按成本构成分解的成本计划，如图 6.2-1 所示。



2) 按项目结构编制施工成本计划的方法

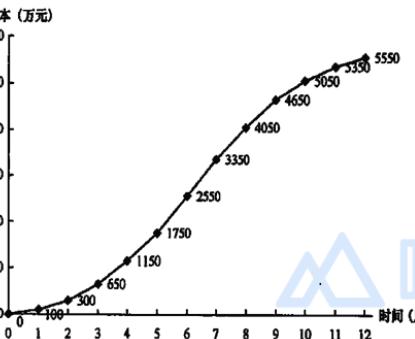
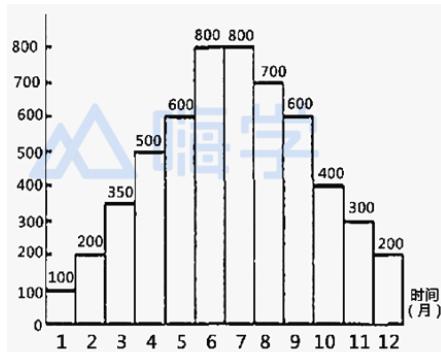


在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要分项工程中安排适当的不可预见费。

3) 按工程实施阶段编制施工成本计划的方法

按实施进度编制成本计划，通常可在控制项目进度的网络图的基础上进一步扩充得到。

表示方法	① 在时标网络计划上按月编制的成本计划直方图 ② 时间—成本累积曲线（S形曲线）
S形曲线 绘制步骤	① 编制工程项目施工进度时标网络计划 ② 计算单位时间成本，并在时标网络计划中按时间编制成本支出计划 ③ 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额 ④ 按各规定时间的 Q 值，即可绘制 S 曲线



时标网络图上按月编制的成本计划

时间——成本累积曲线(S形曲线)

其他

- ① S形曲线，水平段代表停工
- ② S形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和最迟开始时间开始的曲线组成的“香蕉图”内
- ③ 项目经理可通过调整非关键线路上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内
- ④ 所有工作均按最早开始时间开始、按最早完成时间完成，可以尽早获得工程进度款支付，同时也能提高工程按期竣工的保证率，但同时也会占用施工单位大量资金

考试中考什么？怎么考？

【例题】某施工企业通过投标获得了某工程的施工任务，合同签订后，公司有关部门开始选派项目经理并编制成本计划，该阶段编制的成本计划属于（ ）。

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 实施性成本计划
- D. 战略性成本计划

【答案】B

【例题】编制施工项目实施性成本计划的主要依据是（ ）。

- A. 项目投标报价
- B. 项目所在地造价信息
- C. 施工预算
- D. 施工图预算

【答案】C

【例题】某施工项目为实施成本管理收集了以下资料，其中可以作为编制施工成本计划依据的有（ ）。

- A. 合同文件

- B. 项目管理规划大纲
- C. 相关设计文件
- D. 类似项目的成本资料
- E. 相关定额

【答案】ACDE

【例题】若按项目组成编制施工成本计划，项目应按（ ）的顺序依次进行分解。

- A. 单项工程-单位工程-分部工程-分项工程
- B. 单项工程-分部工程-单位工程-分项工程
- C. 单位工程-单项工程-分部工程-分项工程
- D. 单位工程-单项工程-分项工程-分部工程

【答案】A

【例题】某施工承包企业将其承接的调整公路项目的目标总成本，分解为桥梁工程成本、隧道工程成本、道路工程成本等子项，并编制相应的成本计划。这是按（ ）编制成本计划。

- A. 成本组成
- B. 工程类别
- C. 工程性质
- D. 项目组成

【答案】D

【例题】关于按工程实施阶段编制施工成本计划的说法，正确的有（ ）。

- A. 可在网络图的基础上进一步扩充得到
- B. 可以用成本计划直方图的方式表示
- C. 可以用时间—成本累积曲线表示
- D. 可根据资金筹措情况在“香蕉图”内调整 S 形曲线
- E. 按最早时间可以尽早获得工程进度款支付

【答案】ABCD

【例题】绘制时间—成本累积曲线的步骤中紧接着计算规定时间计划累计支出的成本额之后的工作是（ ）。

- A. 在时标网络图上，按时间编制成本支出计划

-
- B. 确定工程项目进度计划，绘制进度计划的横道图
 - C. 绘制 S 形曲线
 - D. 计算单位时间的成本

【答案】C

P258~264 6.2 施工成本计划

6.2.1 施工责任成本构成

6.2.2 施工成本计划编制

