

P252~283 第6章 建设工程成本管理

6.1 工程成本影响因素及管理流程

6.2 施工成本计划

6.3 施工成本控制

6.4 施工成本分析与管理绩效考核

P252~257 6.1 工程成本影响因素及管理流程

6.1.1 工程成本分类及影响因素

6.1.2 工程成本管理流程

P252~257 6.1.1 工程成本分类及影响因素

1. 工程成本分类

1) 按工程成本对象的范围分类

工程成本分为建设工程项目总成本、单项工程成本、单位工程成本、分部工程成本和分项工程成本。

2) 按工程成本发生的阶段分类

工程成本分为投标成本、勘察设计成本、采购成本、施工成本及竣工验收成本。

3) 按生产费用计入工程成本的方法分类

(1) 直接成本——指在工程项目实施过程中直接耗费的构成工程实体或有助于工程形成的各项支出，包括人工费、材料费、机械使用费和其他直接费。

(2) 间接成本——指工程承包单位为工程设计、采购、施工准备、组织和管理施工生产所发生的全部施工间接费支出，包括勘察设计费、采购成本、现场管理人员的人工费、资产使用费、工具用具使用费、保险费、检验试验费、工程保修费以及其他费用等。无法直接计入某一成本核算对象的费用，必须按一定标准和比例分配计入不同成本核算对象。

4) 按工程成本与工程数量的关系分类

(1) 固定成本。如办公费、管理人员工资和按直线法计提的固定资产折旧等。

(2) 变动成本。如直接成本中的人工费、材料费等。

5) 按成本形成的时间划分

(1) 预算成本——建设单位和工程承包单位通过招标投标签订的工程建设合同时确定的工程成本。这里的预算成本是整个工程承包项目的预算成本。

(2) 计划成本——工程项目成本控制和考核的基本依据。

(3) 实际成本——实际成本与计划成本比较，可反映工程承包单位的成本绩效和成本

计划执行情况。

### 6) 按工程成本的可控性分类

工程成本分为可控成本和不可控成本。

### 7) 按工程成本要素构成划分

从建设工程全要素成本视角考虑，传统意义上的施工成本可称为建造成本，而不同工期、质量、安全、绿色水平对应的成本可称为工期成本、质量成本、安全成本和绿色成本。

#### (1) 工期成本。

在一般情况下，直接成本会随着工期缩短而增加，间接成本会随着工期缩短而减少。

所谓工期成本，是指随着工期缩短或延长而变化的施工成本。

#### (2) 质量成本。

质量成本是指为实现工程质量目标而采取的预防和控制措施所产生的费用，以及因不能达到质量水平而造成的各项损失费用之和。

质量成本可分为控制成本和损失成本两部分。

##### ① 控制成本。控制成本又可分为预防成本和鉴定成本。

预防成本是指为防止工程质量缺陷和偏差出现，保证工程质量达到质量标准所采取的各项预防措施所支出的费用，包括质量规划费、工序控制费、新工艺鉴定费、质量培训费、质量信息费等；

鉴定成本是指为保证工程质量而对工程本身及材料、构配件、设备等进行质量鉴定所支出的费用，包括施工图纸审查费，施工文件审查费，原材料、外购件检验试验费，工序检验费，工程质量验收费等。

##### ② 损失成本。损失成本分为内部损失成本和外部损失成本。

内部损失成本是指在工程施工过程中因指挥决策失误、违反标准及操作规程、成品保护及机具设备保养不善等引起工程质量缺陷而造成的损失，以及为处理工程质量缺陷而发生的费用，包括返工损失、返修损失、停工损失、质量事故处理费用等；

外部损失成本是指工程移交后，在使用过程中发现工程质量缺陷而需支付的费用总和，包括工程保修费、损失赔偿费等。

通过绘制质量成本曲线，即可寻求使质量成本最低时的工程质量水平或在质量成本与工程质量水平之间进行权衡。

#### (3) 安全成本。

安全成本可分为安全生产保障成本和安全事故损失成本两部分。

安全生产保障成本包括安全防护工程费用、安全防护措施费用、安全教育培训费用等;

安全事故损失成本包括企业内部损失成本和企业外部损失成本。

#### (4) 绿色成本。

与安全成本类似，绿色成本也可分为绿色建造成本和事故损失成本两部分。

### 2. 工程成本影响因素

主要来自三个方面：项目范围、工程设计和工程施工。

#### 1) 项目范围

项目范围与工程成本密切相关，应在合同中对于项目范围进行清晰明确的约定。

#### 2) 工程设计

工程设计是项目管理范围的具体体现，是决策之后影响工程成本最重要的阶段。

工程设计对工程成本的影响主要通过设计标准、设计方案及设计质量方面。

#### 3) 工程施工

(1) 劳动力成本影响。

(2) 材料和设备成本影响。

(3) 施工机具设备成本影响。

(4) 现场管理能力的影响。

(5) 施工方法的影响。

(6) 施工工期的影响。

(7) 施工质量的影响。

(8) 施工安全的影响。

(9) 环境的影响。

考什么？怎么考？

**【例题】**按照工程成本与工程量的关系划分，工程成本的分类是（ ）。

- A. 直接成本和间接成本
- B. 目标成本和责任成本
- C. 预算成本和计划成本
- D. 固定成本和变动成本

**【答案】D**

【例题】施工质量成本可分为控制成本和损失成本两部分，控制成本又可分为预防成本和鉴定成本，下列选项中（ ）属于鉴定成本。

- A. 工序控制费
- B. 新工艺鉴定费
- C. 工序检验费
- D. 质量信息费

【答案】C

【例题】工程保修属于施工单位的（ ）成本。

- A. 外部损失成本
- B. 内部损失成本
- C. 鉴定成本
- D. 预防成本

【答案】C

【例题】根据工程特点和成本管理要求不同，工程成本可分为不同类别。构成工程实体的材料费可归入的工程成本类别有（ ）。

- A. 变动成本
- B. 直接成本
- C. 采购成本
- D. 措施成本
- E. 质量成本

【答案】AB

P252~257 6.1 工程成本影响因素及管理流程

6.1.1 工程成本分类及影响因素

6.1.2 工程成本管理流程

P257~257 6.1.2 工程成本管理流程

施工成本管理是指施工项目管理机构以责任成本为主线，对施工成本进行计划、控制、分析，并进行施工成本管理绩效考核的过程。

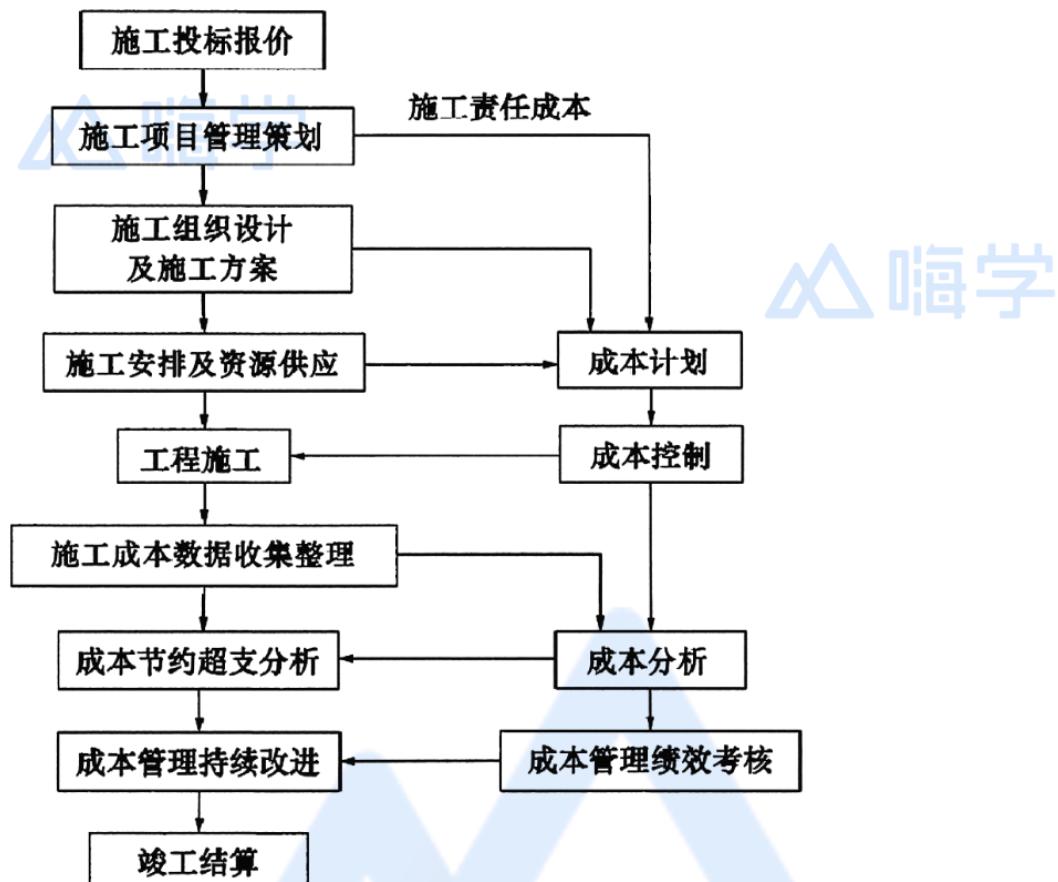


图 5.1-1 施工成本管理流程

成本计划是开展成本控制和分析的基础，也是成本控制的主要依据；

成本控制能对成本计划的实施进行监督，保证成本计划的实现；

成本分析是对成本计划是否实现进行的检查，并为成本管理绩效考核提供依据；

成本管理绩效考核是实现责任成本目标的保证和手段。

**【例题】**工程成本管理流程第一步是（ ）。

- A. 工程项目管理策划
- B. 工程成本数据收集管理
- C. 施工组织设计及施工方案编制
- D. 工程投标报价

**【答案】D**

**【例题】**下列关于成本管理的各环节说法正确的是（ ）。

- A. 成本计划是开展成本控制和分析的基础，也是成本控制的主要依据
- B. 成本分析能对成本计划的实施进行监督，保证成本计划的实现
- C. 成本控制是对成本计划是否实现进行的检查，并为成本管理绩效考核提供依据

D. 成本预测考核是实现责任成本目标的保证和手段

【答案】A



P252~257 6.1 工程成本影响因素及管理流程

6.1.1 工程成本分类及影响因素

6.1.2 工程成本管理流程

