

P34~45 1.3 工程项目管理规划与动态控制

1.3.1 工程项目管理规划

1.3.2 施工组织设计

1.3.3 工程项目目标动态控制

P34~35 1.3.1 工程项目管理规划

1. 项目管理规划包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划。

	项目管理规划大纲 (概况、目标、组织、管理)	项目管理实施规划 (概况、安排、方案、 措施、指标、图、计划)
编制程序	(1) 明确项目需求和项目管理范围 (2) 确定项目管理目标 (3) 分析项目实施条件, 进行项目工作结构分解 (4) 确定项目管理组织模式、组织结构和职责分工 (5) 规定项目管理措施 (6) 编制项目资源计划 (7) 报送审批	(1) 了解相关方的要求 (2) 分析项目具体特点和环境条件 (3) 熟悉相关的法规和政策文件 (4) 实施编制活动 (5) 履行报批手续

2. 项目管理规划大纲文件内容:

- ① 项目管理目标和职责规定;
- ② 项目管理程序和方法要求;
- ③ 项目管理资源的提供和安排。

3. 项目管理实施规划文件要求:

- ① 规划大纲内容应得到全面深化和具体化;
- ② 实施规划范围应满足实现项目目标的实际需要;
- ③ 实施项目管理规划的风险应处于可以接受的水平。

考什么? 怎么考?

【例题】根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2017, 项目管理规划大纲的编制工作包括: ① 明确项目需求和项目管理范围; ② 明确项目管理目标; ③ 确定项目管理组织模式; ④ 规定项目管理措施; ⑤ 编制项目资源计划; ⑥ 报送审批; ⑦ 分析项目实施条件。正确的编制程序是 ( )。

- A. ①-②-⑦-④-③-⑤-⑥
- B. ①-②-⑦-③-④-⑤-⑥

C. ②-⑦-①-③-④-⑤-⑥

D. ②-①-⑦-④-⑤-③-⑥

【答案】B

【例题】根据《建设工程项目管理规范》，编制项目管理规划大纲需进行的工作有：① 确定项目管理目标；② 规定项目管理措施；③ 编制项目资源计划；④ 进行项目工作结构分解等。仅就上述工作而言，正确的工作顺序是（ ）。

A. ③-②-①-④

B. ②-①-③-④

C. ①-④-②-③

D. ④-②-③-①

【答案】C

【例题】项目管理实施规划的编制过程包括：① 熟悉相关法规和文件；② 分析项目条件和环境；③ 履行报批手续；④ 组织编制；根据《建设工程项目管理规范》，正确的编制程序是（ ）。

A. ①→②→③→④

B. ①→②→④→③

C. ②→①→④→③

D. ②→①→③→④

【答案】C

P34~45 1.3 工程项目管理规划与动态控制

1.3.1 工程项目管理规划

1.3.2 施工组织设计

1.3.3 工程项目目标动态控制