

P32~34 1.2.3 项目经理

### 1. 工程总承包项目经理职责和权限

#### (1) 工程总承包项目经理任职条件: (5 有青年)

- ① 取得工程建设类注册执业资格或高级专业技术职称;
- ② 具备决策、组织、领导和沟通能力, 能正确处理和协调与项目发包人、项目相关方之间及企业内部各专业、各部门之间的关系;
- ③ 具有工程总承包项目管理及相关的经济、法律法规和标准化知识;
- ④ 具有类似项目的管理经验;
- ⑤ 具有良好的信誉。

#### (2) 工程总承包项目经理职责: (2024 单)

- ① 执行工程总承包企业管理制度, 维护企业合法权益;
- ② 代表企业组织实施工程总承包项目管理, 对实现合同约定的项目目标负责;
- ③ 完成项目管理目标责任书规定的任务;
- ④ 在授权范围内负责与项目利益相关者协调, 解决项目实施中出现的问题;
- ⑤ 对项目实施全过程进行策划、组织、协调和控制;
- ⑥ 负责组织项目的管理收尾和合同收尾工作。

#### (3) 工程总承包项目经理权限:

- ① 经授权组建项目部, 提出项目部组织机构, 选用项目部成员, 确定岗位人员职责;
- ② 在授权范围内, 行使相应管理权, 履行相应职责;
- ③ 在合同范围内按规定程序使用工程总承包企业的相关资源;
- ④ 批准发布项目管理程序;
- ⑤ 协调和处理与项目有关的内外部事项。

### 2. 施工项目经理职责和权限

#### (1) 施工项目经理应具备以下条件: (了解)

- ① 具有工程建设类相应职业资格, 并应取得安全生产考核合格证书。
- ② 具有良好的身体素质, 恪守职业道德, 诚实守信, 不得有不良行为记录。
- ③ 具有建设工程施工现场管理经验和项目管理业绩, 并应具备下列专业知识和能力:
  - A. 施工项目管理范围内的工程技术、管理、经济、法律法规及信息化知识;
  - B. 施工项目实施策划和分析解决问题的能力;
  - C. 施工项目目标管理及过程控制的能力;

D. 组织指挥、协调与沟通能力。

(2) 施工项目经理权限

- ① 参与项目投标及施工合同签订。
- ② 参与组建项目经理部，提名项目副经理、项目技术负责人，选用项目团队成员。
- ③ 主持项目经理部工作，组织制定项目经理部管理制度。
- ④ 决定企业授权范围内的资源投入和使用。
- ⑤ 参与分包合同和供货合同签订。
- ⑥ 在授权范围内直接与项目相关方进行沟通。
- ⑦ 根据企业考核评价办法组织项目团队成员绩效考核评价，按企业薪酬制度拟定项目团队成员绩效工资分配方案，提出不称职管理人员解聘建议。

考什么？怎么考？

**【例题】**根据《建设工程施工项目经理岗位职业标准》T/CCIAT 0010-2019，施工项目经理的任职条件有（ ）。

- A. 取得工程建设类注册执业资格或高级专业技术职称，并应取得安全生产考核合格证书
- B. 具有良好的身体素质，恪守职业道德，诚实守信，不得有不良行为记录
- C. 具有建设工程施工现场管理经验和项目管理业绩
- D. 具有工程总承包项目管理及相关的经济、法律法规和标准化知识
- E. 具有组织、指挥、协调与沟通能力。

**【答案】**BCE

**【例题】**根据《建设工程施工项目经理岗位职业标准》T/CCIAT 0010-2019，下列属于施工项目经理权限的有（ ）。

- A. 签订施工承包合同
- B. 组织制定项目经理部管理制度
- C. 组建项目经理部
- D. 执行企业各项规章制度，组织制定和执行施工现场项目管理制度
- E. 根据企业考核评价办法组织项目团队成员绩效考核评价

**【答案】**BE

**【例题】**《建设项目工程总承包管理规范》规定，工程总承包项目经理应履行的职责是（ ）。

- A. 代表企业签订工程总承包合同
- B. 组织评估工程总承包项目投资估算的合理性
- C. 对项目实施全过程进行策划、组织、协调和控制
- D. 组织选择分包单位并签订工程分包合同

【答案】C

P24~34 1.2 工程项目管理组织与项目经理

- 1.2.1 工程参建各方主体管理目标和任务
- 1.2.2 工程项目管理组织
- 1.2.3 项目经理

